

(調査表)

公立病院改革プランの概要及び実施状況

団体コード	015130
施設コード	001

団 体 名		北海道中頓別町											
プ ラ ン の 名 称		中頓別町国民健康保険病院改革プラン(第3次改革プラン)											
策 定 日		平成			29 年		3 月			31 日			
(改定があった場合は、改定後の策定日)		平成			年		月			日			
対 象 期 間		平成			27 年度		～			平成 29 年度			
(改定があった場合は、改定後の期間)		平成			年度		～			平成 年度			
病 院 の 現 状	病 院 名	中頓別町国民健康保険病院											
	所 在 地	北海道枝幸郡中頓別町字中頓別175番地											
	病 床 数	許可病床	50	床	(うち一般50床)								
		稼働病床	50	床	(うち一般50床)								
		乖離理由											
	現在の経営形態	公営企業法財務適用											
診療科目	内科、外科												
公立病院として今後果たすべき役割(概要) (注)詳細は別紙添付		中頓別町国民健康保険病院は、地域医療の確保を目的に、本町における唯一の病院として国民健康保険法第82条の規定に基づき設置されています。医療機関としての一般診療のほか、本町における保健施設の中核として公衆衛生の向上を担う任務を持ち、町民全体の健康の保持増進のため、「予防と診療の一体的提供」を担っていく施設として位置づけられています。採算が困難な過疎地にあつて、厳しい病院経営を強いられるとともに医師確保も極めて難しい状況となっていますが、安心して地域で暮らし続けていくために病院の担う役割は益々重要になっています。											
一般会計における経費負担の考え方(繰出基準の概要) (注)詳細は別紙添付		一般会計からの繰入金については、大変厳しい財政状況ではありますが、町立国保病院事業が地域住民にとって無くてはならない施設であり、町の最優先事業と考え、病院事業会計に対する一般会計繰出基準については、基本的に総務省自治財政局長通知に基づく繰出基準や地方交付税基準財政需要額算入内容を勘案して整理するとともに、不採算部分についても当面全額を一般会計より繰入していきます。											
効 率 化 に 係 る 計 画 の 状 況	計 画 の 有 無	公立病院改革プランの中で位置づけ											
	計 画 の 名 称 <small>※新たな経営計画等を策定している場合のみ記載</small>												
	策 定 日 <small>※新たな経営計画等を策定している場合のみ記載</small>	平成			年		月			日			
	対 象 期 間	平成			年度		～			平成 年度			
	目 標 値 の 設 定 の 有 無 (複数回答可)	<input type="radio"/>	経常収支比率の目標値あり										
		<input type="radio"/>	職員給与費比率の目標値あり										
<input type="radio"/>		病床利用率の目標値あり											
<input type="radio"/>		その他の目標値あり											
<input type="radio"/>		目標値はない											
経 営 効 率 化 に 係 る 計 画 及 び 実 績	財務に係る数値目標(主なもの)	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	備考		
	経常収支比率(目標値)	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			
	経常収支比率(実績値)	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	102.6	100.0	-	-			
	職員給与費比率(目標値)	79.8	66.9	62.8	78.6	72.6	68.0	68.0	68.0	68.0			
	職員給与費比率(実績値)	70.1	76.3	93.8	92.8	80.1	75.8	79.7	-	-			
	許可・稼働の別	病床利用率(目標値)	50.0	60.0	70.0	50.0	60.0	70.0	50.0	60.0	70.0		
	許可	病床利用率(実績値)	45.0	31.2	24.9	31.6	35.0	39.0	34.7	-	-		
	医 業 効 率 化 に 係 る 計 画 及 び 実 績	医業収支比率(目標値)	66.7	77.4	81.2	68.4	73.0	78.0	75.8	75.8	75.8		
		医業収支比率(実績値)	76.3	67.6	57.7	56.5	66.4	68.6	63.2	-	-		
		累積欠損金比率(目標値)	92.4	76.6	68.5	69.4	61.6	33.1	33.1	33.1	33.1		
		累積欠損金比率(実績値)	78.5	85.1	98.0	92.6	74.9	36.2	34.6	-	-		
		地方債残高(目標値)	241,590	197,942	156,036	99,853	93,681	82,333	48,216	118,631	112,034		
		地方債残高(実績値)	239,190	192,540	147,565	99,453	85,481	66,979	137,215	-	-		
	上記目標数値設定の考え方		(経常黒字化の目標年度: 年度)										

					団体名 (病院名)						
					北海道中頓別町 (中頓別町国民健康保険病院)						
公立病院としての医療機能に係る数値目標及び実績(主なもの)		21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	備考
	〇〇(目標値)	—									
	〇〇(実績値)									—	
	〇〇(目標値)	—									
	〇〇(実績値)									—	
経営効率化に係る計画及び実績	数値目標達成に向けての具体的な取組計画及び実績	民間的経営手法の導入	計画				実績				
			病院経営の効率化を図るうえで、民営化及び指定管理制度の導入等も考えられるが、現状の病院の規模をそのままの移行は非常に難しいものと考えられる。				達成				
						未達成					
		事業規模・形態の見直し	計画				実績				
			昭和57年に建設された病院施設は老朽化が進むとともに、病院を減少させて診療所にするにも非常に使用しづらく、診療に支障をきたすものとする。このことから、病院施設の耐用年数を見据え、かつ、人口減少の推計から約10年後には新築を見越した有床診療所への事業形態の見直し及び指定管理者制度の導入の検討を要するものとする。				達成				
						未達成					
	経費削減・抑制対策	計画				実績					
		人件費の抑制は現状の医療体制を維持する上で非常に難しく、診療材料費や薬品費の低減に努める。特に薬品費については後発薬の導入を促進して経費の抑制を図る。				達成					
					未達成						
	収入増加・確保対策	計画				実績					
		経営の効率化を図るうえで短期非常勤医師を廃し常勤医師2名体制の構築が最優先され入院患者の増加を図る。また、看護師を始めとした医療スタッフの確保により、派遣看護師等の経費を抑制し、収益の増高を図る。また、薬剤師2名体制が構築できたことから、医師や看護師の病棟における負担軽減や薬物療法の有効性・安全性を確保するとともに病棟薬剤業務実施加算の算定に向けて検討する。				達成					
					未達成						
	その他	計画				実績					
						達成					
					未達成						
各年度の決算状況		別紙のとおり									
その他の特記事項	病床利用率の状況を踏まえた病床数等の抜本的見直し、施設の増改築計画の状況等	計画				実績					
		入院患者については、人口の減少は続くものの高齢化率は高くなる傾向が続き、高齢者の人口も当面微増の状況が続くことが予想されており、病床数については当面維持していくこととします。 施設の増改築計画は策定していません。				達成					
				未達成							

再編・ネットワーク化に係る計画及び実績	再編・ネットワーク化計画の概要 及び当該病院における状況	実施の有無	実施済			
		【実施済】又は【枠組合意(実施中)】の場合右欄に記入	①再編・ネットワーク化計画の具体的な内容 (詳細は別紙添付)	②実績又は進捗状況		
			自治体病院等広域化・連携構想 上川北部地域行動計画のとおり	道北北部医療連携ネットワーク(ポラリスネットワーク)への参加を行い、診療情報の共有化を図った。		
		【検討中】の場合右欄に記入	①再編・ネットワーク化の検討体制	②再編・ネットワーク化検討の方向性及びスケジュール		
【実施しない】場合右欄に記入	理由					
経営形態見直しに係る計画及び実績	経営形態見直し計画の概要及び当該病院における状況	実施の有無	見直し予定なし			
		【見直し実施済】の場合右欄に実施時期を記入	平成	年	月	
		【見直し合意済】の場合右欄に実施予定時期を記入	平成	年	月	
		【見直し実施済】又は【見直し合意済】の場合右欄に記入	見直し実施前の経営形態	⇒	見直し実施後の経営形態	
					その他の場合、その内容	
		①経営形態見直し計画の具体的な内容 (詳細は別紙添付)	②実績又は進捗状況			
		【検討中】の場合右欄に記入	検討の方向性 ※複数回答可	地方公営企業全部適用		
地方独立行政法人						
指定管理者制度(利用料金制)						
指定管理者制度(代行制)						
民間譲渡						
診療所化						
老健施設等医療機関以外の事業形態への移行						
その他						
【見直し予定なし】の場合右欄に記入	理由					
経営責任の明確化の難しさや将来的に安定した継続的な医療を考え当面は経営形態の見直しは行わないこととしています。						
点検・評価・公表等	プランの平成26年度実施状況に係る点検・評価の状況 (予定含む)	実施(予定)	今年度実施予定			
		実施(予定)時期	平成	29年	3月	日
	上記評価の客観性の確保の状況 (予定含む)	委員会等設置(予定)	あり			
		委員会等の体制	外部有識者や地域住民等が参加する委員会等			
		委員会名	中頓別町国民健康保険病院運営委員会			
		その他				
	上記点検・評価内容の情報開示の状況 (予定含む)	公表(予定)	あり			
		公表の内容	新第3次病院改革プラン			
		公表の手段	中頓別町ホームページに掲載			
		実施(予定)時期	平成	29年	4月	日